



The Effectiveness of the Electronic Treasury Single Account (TSA) System in Curbing Financial Corruption and its Impact on the Performance of Financial Controllers in the Libyan State: A Field Study on Financial Services Controllers in (Zliten, Al-Khums, Qasr Al-Akhyar, and Msallata)

Muftah Attia Al-Qaddar *

Department of Accounting, Faculty of Economics, Misrata, Asmarya Islamic University,
Libya

فاعلية نظام حساب الخزانة الموحد الإلكتروني في الحد من الفساد المالي وأثره على أداء المراقبين
الماليين في الدولة الليبية: دراسة ميدانية على مراقبي الخدمات المالية في (زليتن، الخمس، قصر
الأخير، ومسلاته)

مفتاح عطية القدار *

قسم المحاسبة، كلية الاقتصاد مسلاته، الجامعة الأسمرية الإسلامية، ليبيا

*Corresponding author: mu.alqadar@asmarya.edu.ly

Received: May 14, 2026

Accepted: June 13, 2026

Published: June 20, 2026

Abstract:

This study aims to clarify the effectiveness of the electronic Treasury Single Account (TSA) system using the "Ratibak Lahthi" (Your Salary Momentarily) platform in curbing financial corruption in the Libyan state and its impact on the performance of financial controllers. The study population consisted of financial controllers in the Libyan state, with a sample of 40 controllers from the financial services offices in Zliten, Al-Khums, Msallata, and Qasr Al-Akhyar. The study concluded that the electronic Treasury Single Account system contributes effectively to curbing financial corruption in the use of available financial resources under the first chapter of the budget by preventing the duplication of salary payments, enhancing financial oversight, and preventing unauthorized changes to employee data. The system also had a highly positive impact on the work of financial controllers by facilitating their tasks, increasing their speed and accuracy in oversight, and preventing transgressions by heads of sectors, thus raising their operational efficiency. The study recommends applying this system to the remaining chapters of the Libyan state budget to contribute to effective oversight of public funds.

Keywords: Electronic Treasury Single Account (TSA), Ratibak Lahthi System, Efficiency in the use of available financial resources, financial controllers in Libya.

الملخص

تهدف هذه الدراسة إلى تبيان مدى فاعلية نظام حساب الخزانة الموحد الإلكتروني باستخدام منظومة "راتبك لحظي" في الحد من الفساد المالي في الدولة الليبية وتأثيرها على عمل المراقبين الماليين. تمثل مجتمع الدراسة في المراقبين الماليين في الدولة الليبية، حيث تم اختيار عينة منهم متمثلة في 40 مراقباً مالياً من مكاتب مراقبة الخدمات المالية في زليتن والخمس ومسلاته وقصر الأخيار. وتوصلت الدراسة إلى أن نظام حساب الخزانة الموحد الإلكتروني يساهم بشكل فعال في الحد من الفساد المالي في استخدام الموارد المالية المتاحة من الباب الأول من الميزانية، وذلك من خلال منع الازدواج في صرف المرتبات، وتعزيز الرقابة المالية، ومنع أي تغييرات غير مصرح بها لبيانات الموظفين. كما كان للنظام تأثير إيجابي كبير على عمل المراقبين الماليين من خلال تسهيل وإنجاز عملهم بسرعة ودقة أكبر في الرقابة على الصرف، ومنع التجاوزات من قبل رؤساء القطاعات، مما رفع من كفاءتهم التشغيلية. وأوصت الدراسة بتطبيق هذا النظام للصرف على باقي أبواب الميزانية للدولة الليبية لتعزيز الرقابة الفعالة على المال العام.

الكلمات المفتاحية: نظام حساب الخزانة الموحد الإلكتروني، منظومة راتبك لحظي، كفاءة استخدام الموارد المالية المتاحة، مراقبو الخدمات المالية في ليبيا.

المقدمة:

بدأ مصرف ليبيا المركزي في النصف الثاني من سنة 2025 العمل على تعزيز الرقابة على الإنفاق العام بالاشتراك مع وزارة المالية فيما يخص الباب الأول من الميزانية (المرتبات)، وذلك نتيجة للمشكلات التي صاحبت الإنفاق بالطريقة التقليدية، والتي كانت تعتمد على إحالة مخصصات الباب الأول إلى الجهات الممولة من الخزانة العامة لتتولى هي صرف المرتبات للموظفين. وفي ظل صدور العديد من التقارير الرقابية السلبية حول أوجه الصرف في تلك المؤسسات، تبلورت إشكالية البحث في الدولة الليبية، مما دفع مصرف ليبيا المركزي ووزارة المالية إلى إطلاق منظومة "راتبك لحظي" لصرف مرتبات موظفي القطاع العام (الذين يتجاوز عددهم مليوني موظف) مباشرة عبر حساب الخزانة الموحد الإلكتروني (TSA)، متجاوزين بذلك المؤسسات الوسيطة. وعلى الرغم من الفوائد المرجوة من هذا النظام، إلا أن تطبيقه قد يتخلله بعض التحديات التقنية أو الإجرائية التي تستوجب الدراسة والتحليل.

مشكلة الدراسة:

يكمّن التساؤل الرئيسي في: ما مدى فاعلية تطبيق نظام حساب الخزانة الموحد الإلكتروني باستخدام منظومة "راتبك لحظي" في الحد من الفساد المالي في استخدام الموارد المالية المتاحة للباب الأول من الميزانية، وتأثير ذلك على عمل المراقبين الماليين في الدولة الليبية؟ وتنفرع عن هذا التساؤل الأسئلة الفرعية التالية:

- ما مدى مساهمة تطبيق نظام حساب الخزانة الموحد الإلكتروني باستخدام منظومة "راتبك لحظي" في الحد من الهدر وتحقيق الترشيد المثالي في استخدام الموارد المالية المتاحة للباب الأول من الميزانية، من وجهة نظر المراقبين الماليين في مكاتب الخدمات المالية بزليتن، والخمس، وقصر الأخيار، ومسلاته؟
- ما تأثير تطبيق نظام حساب الخزانة الموحد الإلكتروني باستخدام منظومة "راتبك لحظي" على سير عمل المراقبين الماليين في الدولة الليبية، من وجهة نظر المراقبين الماليين في مكاتب الخدمات المالية بزليتن، والخمس، وقصر الأخيار، ومسلاته؟

فرضيات الدراسة:

- **الفرضية الرئيسية:** يساهم نظام حساب الخزانة الموحد الإلكتروني باستخدام منظومة "راتبك لحظي" بشكل فعال في الحد من الفساد المالي في استخدام الموارد المالية المتاحة للباب الأول من الميزانية، وله أثر على عمل المراقبين الماليين بالدولة الليبية.

- **الفرضية الفرعية الأولى:** يساهم نظام حساب الخزانة الموحد الإلكتروني باستخدام منظومة "راتبك لحظي" في الحد من الهدر والترشيد المثالي للموارد المالية المتاحة للباب الأول من الميزانية من وجهة نظر عينة الدراسة .
- **الفرضية الفرعية الثانية:** يؤثر تطبيق نظام حساب الخزانة الموحد الإلكتروني باستخدام منظومة "راتبك لحظي" إيجاباً على سير عمل المراقبين الماليين من وجهة نظر عينة الدراسة .

أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة بشكل رئيسي إلى تقييم فاعلية تطبيق نظام صرف المرتبات الجديد (حساب الخزانة الموحد الإلكتروني ومنظومة "راتبك لحظي") في الحد من الفساد المالي، والتعرف على تأثير هذا النظام على أداء المراقبين الماليين التابعين لوزارة المالية، إضافة إلى قياس كفاءة النظام في تقليل الهدر المالي كهدف فرعي .

أهمية الدراسة:

تكمن الأهمية العلمية للدراسة في تقييم آليات الدفع المستحدثة من قبل مصرف ليبيا المركزي ووزارة المالية، ودورها في تعزيز الشفافية والرقابة المالية. أما الأهمية العملية فتتمثل في تقديم توصيات مبنية على نتائج البحث موجّهة لصناع القرار في وزارة المالية ومصرف ليبيا المركزي لتعزيز نجاعة هذا النظام .

حدود الدراسة:

- **الحدود المكانية:** مراقبو الخدمات المالية في مكاتب زليتن، والخمس، وقصر الأخيار، ومسلاته .
- **الحدود الزمنية:** النصف الأول من سنة 2026 .
- **الحدود الموضوعية:** دراسة فاعلية نظام حساب الخزانة الموحد الإلكتروني وتأثيره على الحد من الفساد المالي وسير عمل المراقبين الماليين .

متغيرات الدراسة:

- **المتغير المستقل:** فاعلية تطبيق نظام حساب الخزانة الموحد الإلكتروني باستخدام منظومة "راتبك لحظي" .
- **المتغير التابع:** الحد من الفساد المالي في استخدام الموارد المالية المتاحة، وتأثير ذلك على عمل المراقبين الماليين في الدولة الليبية .

مصطلحات الدراسة:

- **نظام حساب الخزانة الموحد الإلكتروني (TSA):** نظام استحدثته وزارة المالية الليبية لتنفيذ الإجراءات العملية والرقابية للصرف الموحد للدولة، ويعد وفقاً لـ (Ocheni, 2016) محفزاً للإدارة المالية العامة .
- **منظومة "راتبك لحظي":** نظام رقمي حديث صادر عن مصرف ليبيا المركزي، مخصص لتنفيذ صرف مرتبات موظفي القطاع العام في ليبيا .
- **الحد من الفساد المالي:** تحقيق أقصى استفادة من الموارد المالية المتاحة بأقل تكلفة ودون هدر .
- **مراقبو الخدمات المالية:** موظفون تابعون لوزارة المالية الليبية، مكلفون بموجب اللوائح والقوانين بمهمة الرقابة على المال العام من حيث الجباية والصرف .

مجتمع وعينة الدراسة:

يتمثل مجتمع الدراسة في المراقبين الماليين التابعين لوزارة المالية الليبية. وقد تم اختيار عينة قصدية من مجتمع الدراسة متمثلة في (40) مراقباً مالياً يعملون في مكاتب مراقبة الخدمات المالية في كل من: زليتن، الخمس، قصر الأخيار، ومسلاته.

منهجية الدراسة:

اعتمد الباحث المنهج الوصفي التحليلي، وتم جمع البيانات الأولية من خلال أداة "الاستبيان"، حيث وُزعت على عينة الدراسة المحددة. ولتحليل البيانات، استُخدمت الرزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) لاستخراج النتائج وتحليلها تحليلًا وصفيًا. كما استند الجانب النظري للدراسة إلى مراجعة الأدبيات والبحوث والمقالات المنشورة في المجالات العلمية المحكمة.

الدراسات السابقة:

نظراً لحدثة تطبيق نظام "راتبك لحظي" في البيئة الليبية، تُعد هذه الدراسة -في حدود علم الباحث- الأولى من نوعها التي تتناول هذا الموضوع محلياً. أما على الصعيد الدولي، فقد أشارت دراسة (Yusuf et al., 2020) إلى أن أنظمة الرواتب الحديثة، رغم تزويدها بخصائص أمنية، لا تزال تواجه مخاطر احتيالية نتيجة ثغرات في الرقابة الداخلية. كما أكدت دراسة (Setor et al., 2021) أن المعاملات الرقمية تساهم بفعالية في الحد من الفساد المالي في الدول النامية. وفي سياق الحوكمة المالية، أوضحت دراسة (Abdulsalam et al., 2021) أن أنظمة رواتب القطاع العام عرضة للمخالفات، وأوصت بدمج تقنيات الهوية الرقمية ومنع التعديلات غير المصرح بها. كما أثبتت دراسة (Ike et al., 2023) أن نظام (IPPIS) ساهم في تنظيم قواعد بيانات الموارد البشرية وتبسيط صرف الرواتب. وأكدت دراسة (Lakshmireshvathi et al., 2024) أن أنظمة إدارة الرواتب الحديثة تعزز كفاءة تخصيص الموارد المالية. وفي نيجيريا، توصلت دراسة (Etale & Pouzigha, 2020) إلى أن أنظمة الدفع الإلكتروني (مثل نظام البصمة الحيوي) لها تأثير إيجابي ملموس في منع الاحتيال. كما أشارت دراسة (Paul & Oluwaseun, 2020) إلى أن التحول الرقمي قلل من التباينات في صرف الأجور، بينما ركزت دراسة (Debrah, 2026) على استخدام التعلم الآلي والتحليلات المحاسبية في تقليل المدفوعات غير الصحيحة. وأخيراً، أكدت دراسة (Azegbeobo et al., 2025) وجود علاقة وثيقة بين أنظمة المعلومات المالية المتكاملة والحد من الاحتيال، بينما ناقشت دراسة (Natamiharja et al., 2024) دور البنوك المركزية في تعزيز الشفافية التقنية.

الاستنتاجات من الدراسات السابقة:

أجمعت الدراسات السابقة على ضرورة التحول نحو الأنظمة الرقمية الإلكترونية لصرف المرتبات كآلية أساسية لمكافحة الفساد، مع التأكيد على أهمية تدريب المراقبين الماليين وتطوير الرقابة الداخلية لضمان شفافية الصرف في الوقت المحدد. **التميز في الدراسة الحالية:** تنفرد هذه الدراسة بمعالجة الفجوة المكانية والموضوعية من خلال دراسة نظام صرف مرتبات القطاع العام الليبي عبر منظومة "راتبك لحظي" التابعة لمصرف ليبيا المركزي، ضمن نظام حساب الخزنة الموحد الإلكتروني (TSA)، وتحليل أثر ذلك على كفاءة المراقبين الماليين.

الجانب النظري للدراسة:

أولاً: الإطار القانوني والرقابي للمال العام الليبي:

استند العمل المالي في ليبيا إلى قانون النظام المالي للدولة الصادر عام 1967، والذي حدد مهام وزير الخزنة في الرقابة على إيرادات ومصروفات الدولة (قانون النظام المالي للدولة، 1967). وقد نظمت لائحة الميزانية والحسابات والمخازن تقسيم المصروفات إلى أبواب، منها الباب الأول (المرتبات) (وزارة المالية الليبية، 2022). وفي إطار الرقابة، أنشئت أجهزة رقابية مستقلة مثل ديوان المحاسبة (الذي أعيد تنظيمه بالقانون رقم 19 لسنة 2013) وهيئة مكافحة الفساد بموجب القانون رقم 11 لسنة 2014 (المزغي، 2024).

وعلى الرغم من ذلك، كشفت تقارير ديوان المحاسبة الليبي (ديوان المحاسبة، 2025) عن وجود مخالفات جسيمة في صرف الباب الأول، حيث بلغ حجم الإنفاق في سنة 2024 نحو 60 مليار دينار ليبي. وقد رصدت التقارير تجاوزات في صرف مرتبات تفوق الاستحقاقات القانونية، وصرف مرتبات لمتقاعدين أو أشخاص لا يحملون أرقاماً مالية، بالإضافة إلى التوسع في صرف المكافآت دون مستندات حضور وانصراف (أحمد والشريف، 2024). هذه العيوب الهيكلية في النظام التقليدي كانت الدافع الرئيسي للتحويل نحو الحوكمة الإلكترونية.

ثانياً: آلية صرف المرتبات بالنظام التقليدي:



الشكل رقم 1 صمم من طرف الباحث

ثالثاً: لمحة عن إصلاح أنظمة الإدارة المالية في العالم:

أشار التقرير الصادر من مكتب المحاسبة التابع للحكومة الأمريكية (Joint Financial Management Improvement Program [JFMIP], 2024)

بأن هناك حاجة إلى إجراء تحسين وبشكل كبير لمعالجة المصروفات غير الصحيحة والاحتيايل سنة، 2024 حيث هدفت دراسة المكتب إلى ضمان صرف الأموال للشخص الصحيح وفي الوقت المضبوط و تخصيص ومنع الهدر المالي للحكومة ومنع أي احتيايل له، والتي من شأنها تؤدي إلى إنقاص أي مصروفات

خاطئة وخفض التكاليف والتوفير المالي للحكومة الفيدرالية، وتشير إحصائيات الدراسة أنه من سنة 2003 إلى سنة 2023 بلغت قيمه المبالغ التي تم صرفها بشكل غير صحيح 2.7 تريليون دولار، حيث عملت الدراسة على وضع مسائل متعلقة بسلامة المصروفات للنظر فيها من قبل الكونجرس الأمريكي وأهمها إصدار تشريعات يلزم بها مكتب إدارة الميزانية بتقديم إرشادات للوكالات لوضع خطط للرقابة الداخلية جاهزة للاستخدام الفوري والنظر إلى تعديل قانون معلومات سلامة المدفوعات لتضاف لجميع البرامج الفيدرالية الجديدة وإنشاء مركز تحليلات دائم لمساعدة مجتمع الرقابة على تحديد المصروفات غير الصحيحة .

وأشار تقرير (Hashim & Piatti-Fünfkirchen, 2017) والمعد لصالح البنك الدولي والمعني بخبرات الدول لإصلاح نظم معلومات الإدارة المالية للحكومات، والذي بين من ضمن نجاح الإصلاح استخدام التقنية الحديثة المتطورة لتكنولوجيا المعلومات وتوفير لها بيئة الاتصالات الضرورية وبسرعات عالية، وبالتالي تحسين الأنظمة القائمة وليس استبدالها.

إن إصلاح أي نظام مالي حكومي وفق ما تطرقت إليه بعض التقارير والدراسات الصادرة من دول أو حتى من البنك الدولي تبين إن جزء من الإصلاح يكون قانوني مرتبط بإصدار قوانين وجزء تقني مرتبط بالمنظومات الرقمية الحديثة واحتياج هذه المنظومات لبنية اتصالات حديثة.

ومن هذا المنطلق سنبين ما عمل عليه مصرف ليبيا المركزي من إصلاحات بالاشتراك مع وزارة المالية الليبية.

رابعاً: النظام الحديث لصرف مرتبات القطاع العام الليبي من خلال حساب الخزانة الموحد الإلكتروني باستخدام منظومة راتبك لحظي:

أطلق المحافظ مصرف ليبيا المركزي (محافظ مصرف ليبيا المركزي، 2025) بحضور وزير المالية منظومة راتبك لحظي بمقر المصرف والخاصة بصرف مرتبات موظفي القطاع العام بشكل رسمي وبداية ب 900 ألف موظف، وأوضح مصرف ليبيا المركزي تفاصيل خدمة راتبك لحظي حيث تعتمد على المطابقة بشكل ألي عبر المعلومات التي يتم إحالتها من وزارة المالية الليبية بدون إلزام الموظفين بأي تسجيل بشكل مباشر، وإنما تتم إحالة بياناتهم للمؤسسات التي يتبعونها ومن ثم إحالتها بعد ذلك إلى وزارة المالية للمطابقة مع مصرف ليبيا المركزي، ومع ذلك أتاح المصرف رابط للموظفين لإدخال بياناتهم كالرقم الوطني ورقم الهاتف للتأكد من أن حساباتهم مدرجة مع منظومة راتبك لحظي ومطابقة فعليا، حيث يوجد خانة راتبك لحظي بالرابط بها رقم حساب الموظف بالمصرف التجاري التابع له وتبين فيها أنه تمت إحالة البيانات من وزارة المالية وتم إحالة بياناتك من مصرف ليبيا المركزي إلى مصرفك لإجراء المطابقة وقيام مصرفك بمطابقة بياناتك بنجاح، والى إعداد هذه الورقة العلمية فقد تم مطابقة % 75 من إجمالي عدد موظفي القطاع العام أي يعادل 1.5 مليون موظف، إضافة أنه توجد خانة بالرابط معنية بسجل الرواتب التي تم صرفها وفي حالة وجود راتب محال لمصرف الموظف يظهر تحت التنفيذ وبمجرد الإيداع تظهر خانة تم التنفيذ .

آلية صرف المرتبات عبر حساب الخزنة الموحد الالكتروني باستخدام منظومة راتبك لحظي:



الشكل رقم 2 صمم من طرف الباحث.

وبالرغم من المزايا التي يقدمها النظام الجديد، إلا أن مدي فاعلية هذا النظام في الحد من الفساد المالي للباب الأول من الميزانية وعلى وتأثيرها عمل المراقبين أنفسهم يحتاج إلى إجابات مستسقة من المراقبين الماليين التابعين لمراقبة الخدمات المالية سواء في مكتب زليتن أو الخمس أو مسلاته أو قصر الأخيار التابعين لوزارة المالية الليبية.

الفرق بين نظام الصرف القديم ونظام حساب الخزانة الموحد الإلكتروني باستخدام منظومة راتبك لحظي:

نظام الصرف القديم بطئ في التنفيذ تصل لشهر كامل للمرتبات وأشهر للمتغيرات	راتبك لحظي سرعه في تنفيذ صرف المرتبات والعلاوات والترقيات بكل شهر	السرعة في تنفيذ الصرف :
<ul style="list-style-type: none"> • نظام الصرف القديم رقابة ضعيفة وهناك إمكانية للازدواجية للصرف للموظف من أكثر من جهة . • نظام الصرف القديم مراجعة ورقية ومجهود أكثر ووقت أطول . 	<ul style="list-style-type: none"> • راتبك لحظي استحالة ازدواجية الصرف لكل موظف من أكثر من قطاع أي تغيير يحتاج موافقة وأصبح الموظف على اطلاع بقيمة المرتب قبل الصرف كذلك نموذج المتغيرات م ح 13 يتم التوقيع عليه من قبل المراقب المالي ورئيس القسم المالي والمراجعة الداخلي وقسم المرتبات. • راتبك لحظي خفض الوقت والجهد و تكلفه العمل . 	<ul style="list-style-type: none"> • الرقابة على صرف المرتبات : • عمل المراقب المالي :

الشكل رقم 3 صمم من طرف الباحث

الفرق بين نظام حساب الخزانة الموحد الإلكتروني في ليبيا وبين نظم صرف المرتبات في بعض الدول:

المسئول عن صرف المرتبات	الدولة	من حيث المركزية	الرقابة
<ul style="list-style-type: none"> • وزارة المالية + المصرف المركزي. • الهيئات الحكومية والوزارات عبر مخصصات من إدارة الخزانة البريطانية. • الوكالات الفيدرالية عبر وزارة الخزانة الأمريكية. 	<ul style="list-style-type: none"> • ليبيا • بريطانيا • الولايات المتحدة الأمريكية 	<ul style="list-style-type: none"> • قوية جدا • متوسطة • متوسطة 	<ul style="list-style-type: none"> • قوية • قوية • قوية

الشكل رقم 4 صمم من طرف الباحث

الجانب العملي:

يتكون مجتمع الدراسة من المراقبين الماليين الليبيين، وتم اختيار عينة منهم متمثلة في المراقبين الماليين بـ مكتب زليتن والخمس ومسلاته وقصر الأحيار والتابعين لوزارة المالية الليبية، وتم توزيع 50 استمارة استبيان عليهم كوسيلة لجمع البيانات منهم مقسمة علي محوري الدراسة و مصممة علي مقياس الليكيرت الثلاثي، وكانت الإجابات كالتالي من 1-1.66 غير موافق، 1.67-2.33 محايد، 2.34 - 3 موافق، وتم استرجاع 40 استمارة قابلة للتليل بنسبة 80% حيث تم استخدام البرنامج الإحصائي spss إصدار 27 لتحليل آراء عينة الدراسة باستخدام اختبار one sample t test، وتم تحليل النتائج المتحصل عليها من البرنامج تحليلاً وصيفياً .

اختبار الاتساق (الثبات) Reliability :

من خلال الاختبار يتبين أن قيمة ألفا 0.846 لفقرات الاستبيان وعددها 13 فقرة وهذه النتيجة تشير إلى اتساق وثبات قوي للفقرات وتمثلها للغرض الذي أعدت لأجله في القياس، وبالتالي يمكن الاعتماد على نتائج الاختبار التحليل الإحصائي لهذا الاستبيان.

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.846	13

المحور الأول/ يساهم نظام الخزنة الموحد الالكتروني عبر منظومة راتبك لحظي بفاعلية في الحد من الهدر والترشيد المثالي في استخدام الموارد المالية المتاحة للباب الأول من الميزانية:

جدول (1) One-Sample Test

اتجاه الرأي	t المحسوبة	درجة الحرية	مستوي الدلالة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	فقرات المحور الأول
موافق	8.973	39	<.001	2.8000	.56387	من وجهة نظرك كمراقب مالي مهني يساهم نظام الخزنة الموحد الالكتروني عبر منظومة راتبك لحظي بفاعلية في منع الازدواج في صرف المرتبات وبالتالي تساهم في الحد من الهدر والترشيد المثالي في استخدام الموارد المالية المتاحة للباب الأول من الميزانية.
موافق	8.275	39	<.001	2.7250	.55412	من وجهة نظرك كمراقب مالي مهني يساهم نظام الخزنة الموحد الالكتروني عبر منظومة راتبك لحظي بفاعلية في تحقيق وفورات في المخصصات المالية للباب الأول من الميزانية.
موافق	6.000	39	<.001	2.6000	.63246	يساهم نظام الخزنة الموحد الالكتروني عبر منظومة راتبك لحظي بفاعلية في تعزيز الرقابة المالية على صرف المرتبات.
موافق	5.107	39	<.001	2.5750	.71208	يساهم نظام الخزنة الموحد الالكتروني عبر منظومة راتبك لحظي بفاعلية في منع أي تغييرات لأي موظف إلا بناء على مستندات مؤيدة لصرفها والموافقة عليها من وزارة المالية.
موافق	9.798	39	<.001	2.8000	.51640	يساهم نظام الخزنة الموحد الالكتروني عبر المنظومة بفاعلية في منع أي تجاوزات تؤدي إلى الاحتيايل على المال العام من الباب الأول من الميزانية.
موافق	6.509	39	<.001	2.6750	.65584	يساهم نظام الخزنة الموحد الالكتروني عبر المنظومة بفاعلية في دقة بيانات كل موظف يعمل في القطاع العام.
موافق	9.798	39	<.001	2.8000	.51640	يساهم نظام الخزنة الموحد الالكتروني عبر المنظومة بفاعلية في ترشيد الصرف والحد من الهدر المالي لمخصصات الباب الأول من الميزانية.
موافق	13.658		.000	2.7107	.32910	فقرات المحور الأول بالكامل

من خلال اختبار t الوارد بالجدول رقم 1 للعينات والمتمثلة في المراقبين الماليين في مكتب مراقبة الخدمات المالية بزلتين والخمس وقصر الأختيار ومسلاته يتبين أن تحليل البيانات تشير إلى إثبات صحة الفرضية الفرعية الأول من طرف المراقبين الماليين والمتمثلة في مساهمة نظام الخزنة الموحد الإلكتروني باستخدام منظومة راتيك لحظي في الحد من الهدر والترشيد المثالي في استخدام الموارد المالية المتاحة من الباب الأول من الميزانية ،حيث بلغ المتوسط الحسابي للمحور الأول كاملا 2.7107 من 3 ما يدل على أن مدى المساهمة لهذا النظام الجديد لصرف المرتبات في الحد من الهدر تكون قوية وبنسبه 90.36% وعند مستوى دلالة أقل من 5% و t المحسوبة 13.658 وهي أكبر من t الجدولية 1.684 عند درجة حرية 39 و بانحراف معياري 0.32910.

المحور الثاني / يساهم نظام الخزنة الموحد الإلكتروني عبر منظومة راتيك لحظي بأثر ايجابي في سير عمل المراقبين الماليين:

جدول (2) One-Sample Test

اتجاه الرأي	t المحسوبة	درجة الحرية	مستوي الدلالة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	فقرات المحور الثاني
موافق	5.387	39	.000	2.5750	.67511	من وجهة نظرك كمراقب مالي مهني فقد ساهم نظام الخزنة الموحد الإلكتروني عبر منظومة راتيك لحظي بتسهيل عمل المراقبين الماليين وبالتالي لها أثر ايجابي على أداء أعمالهم.
موافق	9.611	39	.000	2.7500	.49355	من وجهة نظرك كمراقب مالي مهني فقد ساهم نظام الخزنة الموحد الإلكتروني عبر منظومة راتيك لحظي بإنجاز عمل المراقبين الماليين بشكل أسرع من قبل وبالتالي لها أثر ايجابي على أداء أعمالهم.
موافق	4.002	39	.000	2.4750	.75064	ساهم نظام الخزنة الموحد الإلكتروني عبر المنظومة بإنجاز عمل المراقبين الماليين بشكل أكثر دقة في الرقابة على الصرف من الباب الأول من الميزانية وبالتالي لها أثر ايجابي على أداء أعمالهم.
محايد	1.854	39	.071	2.2250	.76753	ساهم نظام الخزنة الموحد الإلكتروني عبر المنظومة بتسهيل الكشف عن المخالفات التي كانت تؤرق عمل المراقبين الماليين وتسبب لهم تعطيل في الإجراءات الرقابية وبالتالي لها أثر ايجابي لأداء أعمالهم.
موافق	4.002	39	.000	2.4750	.75064	ساهم نظام الخزنة الموحد الإلكتروني عبر المنظومة من خلال نموذج م ح 13 بمنع وقوع المراقبين الماليين في أي تجاوزات من رؤساء القطاعات التي يراقبون عليها وبالتالي لها أثر ايجابي على أداء أعمالهم.
محايد	.961	39	.342	2.1250	.82236	ساهم نظام الخزنة الموحد الإلكتروني عبر المنظومة بشكل عام على الرفع من الكفاءة التشغيلية للمراقبين الماليين وبالتالي كان لها أثر ايجابي على أداء أعمالهم.
موافق	5.454		.000	2.4375	.50734	فقرات المحور الثاني بالكامل

من خلال الجدول رقم 2 تشير نتائج تحليل البيانات أن المراقبين الماليين في مكتب مراقبة الخدمات المالية بزليتن والخمس وقصر الأخير ومسلاته إلى إثبات صحة الفرضية الفرعية الثانية والمتمثلة في أن تطبيق نظام حساب الخزانة الموحد الإلكتروني باستخدام منظومة راتبك لحظي يؤثر إيجاباً على سير عمل المراقبين الماليين عند متوسط حسابي 4375. 2 من 3 وعند مستوى دلالة أقل من 5% و t المحسوبة 5. 454 وهي أكبر من الجدولية وعند درجة حرية 39 وانحراف معياري 0. 56734، وبالتالي فإن مدى تأثير هذا النظام على سير عمل المراقبين الماليين يكون بنسبة 81. 25 % وهو تأثير قوي للنظام على عمل المراقبين الماليين بالإيجاب .

اختبار معامل الارتباط بيرسون للمحاور: Correlations

Correlations			
		المحور الأول	المحور الثاني
المحور الأول	Pearson Correlation	1	.777**
	Sig. (2-tailed)		.000
	N	40	40
المحور الثاني	Pearson Correlation	.777**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	
	N	40	40

من النتيجة المبينة بالجدول؛ تشير إلى وجود ارتباط قوي بين محوري الدراسة عند 0.777 باستخدام معامل بيرسون وبالتالي فإن العلاقة دالة إحصائياً بين محور تطبيق حساب الخزانة الموحد وتأثيره على مكافحة الفساد المالي وتأثيره على عمل المراقبين الماليين بالدولة الليبية.

النتائج:

يتضح من خلال النتائج المتحصل عليها من تحليل البيانات للعينة الدراسية أنه ومن وجهة نظر المراقبين الماليين في مكتب مراقبة الخدمات المالية في زليتن والخمس ومسلاته وقصر الأخير أن نظام الخزانة الموحد الإلكتروني باستخدام منظومة راتبك لحظي قد ساهم بفاعلية في منع الازدواج في صرف المرتبات وفي تحقيق وفرات في المخصصات المالية للباب الأول وساهم في تعزيز الرقابة المالية على صرف المرتبات وفي منع حدوث أي تغييرات لأي موظف إلا بناء على مستندات مؤيدة لصرفها وبالموافقة عليها من وزاره المالية وكذلك ساهم في منع أي تجاوزات تؤدي إلى الاحتيال على المال العام وساهم في زيادة دقة البيانات لكل موظف وبالتالي ترشيد الصرف والحد من الهدر، اضافه إلى أن النظام قد ساهم في تسهيل عمل المراقبين الماليين وانجاز عملهم بشكل أسرع وأكثر دقة على الصرف من الباب الأول وساهم في تسهيل الكشف عن أي مخالفات التي كانت تؤرق عمل المراقبين الماليين وتسبب لهم تعطيل في الإجراءات الرقابية كذلك ساهم بمنع وقوع المراقبين الماليين من خلال نموذج م ح 13 في أي تجاوزات من رؤساء القطاعات التي يراقبون عليها وبالتالي زيادة الكفاءة التشغيلية لهم، ومن خلال النتائج تبين أن هناك نوعين من الرقابة وهي رقابة النظام نفسه التي صمم عليها نظام حساب الخزانة الموحد الإلكتروني وكذلك رقابة المستخدم والمتمثلة في المراقب المالي، ونتيجة لما سبق ذكره فإن المراقبين الماليين قد وافقوا على الفرضية الرئيسية والمتمثلة في أن حساب الخزانة الموحد الإلكتروني باستخدام منظومة راتبك لحظي يساهم بشكل فعال وبنسبة عالية في الحد من الفساد المالي في استخدام الموارد المالية المتاحة للباب الأول من الميزانية وتأثيره الإيجابي وبنسبة عالية على عمل المراقبين الماليين بالدولة الليبية .

ربط نتائج الدراسة بالسابقة:

من خلال النتائج التي توصلت إليها هذه الدراسة فإن هذه النتائج تتوافق مع كل من النتائج التي توصل إليها كل من: Setor et al., 2021 و Paul & Oluwaseun, 2020 و Debrah, 2026.

التوصيات:

بناء على النتائج المتحصل عليها من المميزات التي قدمها نظام حساب الخزانة الموحد الإلكتروني في الصرف الباب من الأول فإننا نوصي وزارة المالية الليبية للصرف على باقي الأبواب من الميزانية بنفس الطريقة المتبعة للباب الأول لما يساهم في ترشيد الإنفاق للمال العام في الدولة الليبية ويعزز قوة الرقابة عليه، وكذلك نوصي الوزارة بالعمل على إعطاء أكثر من مستخدم للدخول للنظام في حالة القطاعات الكبيرة وفق توصيات المراقبين الماليين للباحث.

Compliance with ethical standards

Disclosure of conflict of interest

The authors declare that they have no conflict of interest.

قائمة المراجع:

- [1] أحمد، خ. ب. م.، والشريف، م. ا. ع. (2024). دور المراقب المالي في المحافظة على المال العام في ليبيا. مجلة الحق للعلوم الشرعية والقانونية، 98-111.
- [2] المز وغي، أ. م. ا. (2024). الإطار التشريعي لأجهزة مكافحة الفساد في ليبيا. مجلة الحق، كلية القانون - جامعة بني وليد، العدد الثالث عشر (عدد خاص بالمؤتمر الدولي الأول لكلية القانون)، 165-177.
- [3] ديوان المحاسبة الليبي. (2025). التقرير السنوي العام لسنة 2024. <https://www.dac.gov.ly>.
- [4] قانون النظام المالي للدولة. (1967). موقع التشريعات الأمنية الليبية. <https://security-legislation.ly/ar/latest-laws/>
- [5] مصرف ليبيا المركزي. (2025). مصرف ليبيا المركزي يطلق منظومة راتبك لحظي. <https://cbl.gov.ly/>
- [6] مصرف ليبيا المركزي. (2025، 25 أغسطس). مصرف ليبيا المركزي يوضح تفاصيل خدمة راتبك لحظي. <https://cbl.gov.ly/>
- [7] وزارة المالية الليبية. (2022). لائحة الميزانية. <https://mof.gov.ly/uploads/2022/08/>
- [8] Abdulsalam, R., Farounbi, B. O., & Ibrahim, A. K. (2021). Financial governance and fraud detection in public sector payroll systems: A model for global application. Gyanshauryam International Scientific Refereed Research Journal, 4(1), 232-255.
- [9] Azegbeobo, E. E., Onowu, J. U., & Ajah, E. N. (2025). Government digital accounting systems and fraud occurrence in federal public enterprises in Rivers State, Nigeria. BW Academic Journal, 2, 13-34.
- [10] Debrah, R. (2026). Leveraging accounting analytics to enhance payroll accuracy and fraud detection in U.S. public sector institutions: A case study approach. Journal of Economics and Business Management, 5(3), 56-64.
- [11] Etale, L. M., & Pouzigha, Y. A. (2020). Effect of electronic payment systems on payroll fraud prevention in selected ministries in Bayelsa State. International Journal of Academic Research in Accounting, Finance and Management Sciences, 10(3), 38-51.
- [12] Hashim, A., & Piatti-Fünfkirchen, M. (2017). Lessons from reforming financial management information systems: A review of the evidence. Independent Evaluation Group, World Bank Group.

- [13] Ike, G. U., Inakefe, G. I., Bassey, V. U., & Mbonu, F. I. (2023). Integrated personnel and payroll information system and public financial management in Nigeria's public service. *African Renaissance*, 20(3).
- [14] Joint Financial Management Improvement Program. (2024, February). Payment integrity initiative: A three-year plan to advance payment integrity (JFMIP-24-02). Office of Management and Budget.
- [15] Lakshmirevathi, K., Varalakshmi, T., & Omprakash, K. (2024). Payroll management systems: Compensation modern payroll management. *International Research Journal on Advanced Engineering and Management (IRJAEM)*, 2(5), 1576–1579.
- [16] Natamiharja, R., Sabatira, F., Davey, O. M., & Khanza, Y. N. (2024). Bank Indonesia's role in eradicating corruption: Adopting the World Bank initiatives. *Journal of Central Banking Law and Institutions*, 3(1), 95–128. <https://doi.org/10.21098/jcli.v3i1.32>
- [17] Ocheni, S. I. (2016). Treasury single account: A catalyst for public financial management in Nigeria. *International Academy of Business Review*, 2(1), 11–31.
- [18] Paul, C., & Oluwaseun, F. G. (2020). Electronic governance and corruption in Nigeria: Combing insights from Integrated Payroll and Personnel Information System (IPPIIS) implementation. *International Journal of Intellectual Discourse*, 3(1).
- [19] Setor, T. K., Senyo, P. K., & Addo, A. (2021). Do digital payment transactions reduce corruption? Evidence from developing countries. *Telematics and Informatics*, 60, 101577.
- [20] Yusuf, Z., Nawawi, A., & Salin, A. S. A. P. (2020). The effectiveness of payroll system in the public sector to prevent fraud. *Journal of Financial Crime*, 30(2), 404–419.

Disclaimer/Publisher's Note: The statements, opinions, and data contained in all publications are solely those of the individual author(s) and contributor(s) and not of **CJHES** and/or the editor(s). **CJHES** and/or the editor(s) disclaim responsibility for any injury to people or property resulting from any ideas, methods, instructions, or products referred to in the content.